

いのか分からなかつたのと氣負いもあつたので、とにかく色々と変える事ばかりを考えてしまつていきました。

社長就任直後に幹部が社員と客先をつれて独立！

就任直後にいきなり大ピンチが訪れたんです。当時の経営幹部が社員とお客様を連れて独立してしまいました。原因はボクが行つた抜擢人事に納得がいかなかつたからです。自分でも今思ふといろいろな焦りがあり、やり方進め方にも余裕がなく問題があつたと思ひます。就任直後だったので本当に焦りましたが結果的に一時的な不安や動搖はあつたんですが、一気に世代交代が進み次世代の現幹部が一気に活躍できる環境ができて、変えなくてはならないと思つていた問題点などが大幅に改善されて、現在の業績回復のベースができたと今は感じています。

就任4年目に数千万の大赤字

人事問題が落ち着いたと思ったら今度は業績が急降下したんです。結果として2期連続の赤字になつてしまい、少しでもプラスに近づけるためにかなりの改革を断行しました。最も厳しかつたのが社員の給与と賞与をカットしたことです。顧客の撤退が重なり売上も1割ほどダウンして、1200坪のセンターを撤退もしました。それ以外にもできる限りのコストカットをしたのですが、数千万単位の大赤字を出して金

融機関からもかなり警戒されました。

そしてV字回復する業績

そしてその大赤字から一変して4期連続の増収と収益化という結果になりました。所謂V字回復ですね。これには特に大きな決定打は無くて、積み上げてきたものが噛み合つて結果が出始めたという感じです。HPや展示会、ニュースレターなどの情報発信が徐々に効果を發揮していたこともありますが、10年近く続けていたQCサービスやEC物流、ジュエリー物流などの取り組みが、時間がかかる必要とされてきたことも重なつたからだと思います。やはりとにかく継続する事が大切なんだと思います。

親から大きなものを引き継いだ
優一郎社長に聞いてみました

子供に会社を継がせたいと 思いますか？



社長が会長を 尊敬しているところは？

会長のすごいところは行動力です。特に、人との縁を作つて深めていく行動力は、見ていて真似ができるほど自然で積極的なんです。人に任せるとこは思い切つて任せていく判断や決断も優れていますが、「これと思い定めたことに対する行動力はばば抜けています。だからこそ、このオーティーエスの創業ができたのだと思います。し

何回かあつた倒産の危機を乗り越えたオーティーエスさん、そのベースにあるのはお互いをお互いを認め尊敬しあつてゐる関係なんだとこのお二人を見ていて思ひます。最後にお互いの尊敬できる部分を聞いてみました。

会長が社長を 尊敬しているところは？

やはり一番は、何事にも前向きで人に優しく誰とでも仲良くなれるところだと思います。それと色々な勉強会やセミナーに出たり本を読んだりして、一生懸命自分を磨こうと努力しているところは見ていて本当に尊敬出来る部分ですね。

かも、同業他社に比べても早い世代交代が進んでこれたのも、不安要素がいろいろあつた中で社長交代を決断し、そこで起きたいろいろな問題も含めて陰ながら取りまとめていただけたからこそだと思います。

株式会社 オーティーエス

本社所在地 東京都江戸川区南葛西5丁目16番1号
設立 昭和61年10月1日
資本金 6,000万円
売上高 2,885百万円(平成26年9月期)
事業種目 ファッション物流に関する一切の業務